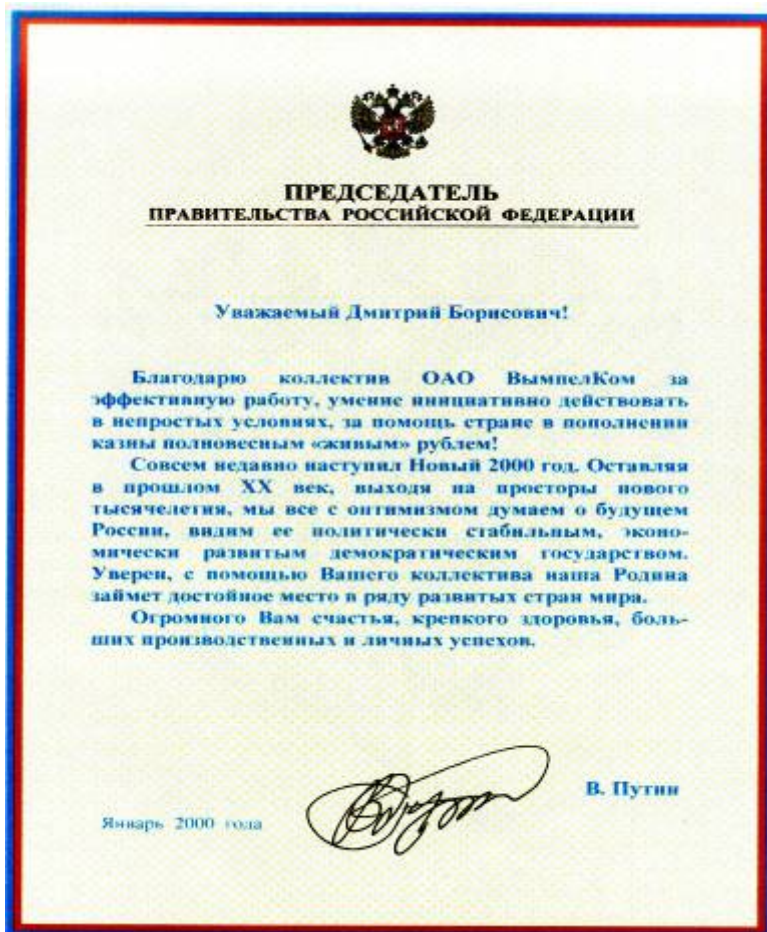


## Глава 7. «ВЫМПЕЛКОМ» И НАЛОГОВИКИ



Дело было в 2000 году. После благополучного завершения очередной многомесячной проверки «Вымпелкома» многолюдной бригадой налоговиков, работа компании в очередной раз оказалась заметно дезорганизована. Как мне помнится, проверки сперва проводились несколько месяцев налоговой полицией, а затем, с малым перерывом, налоговой инспекцией, причем численность проверяющих бригад была сопоставима, а в каком-то случае, кажется, превышала численность нашей бухгалтерии. В частности, в ходе какой-то из этих проверок была изъята абонентская база. Она в те годы еще не содержала миллионов абонентов. В этой базе проверяющие, по их словам, искали налоговые нарушения в списке

некоммерческих абонентов, то есть, тех известных людей, которым компания дарила телефоны и свои услуги. При этом у этих людей и, может быть, у компании могли возникнуть налоговые проблемы. (Налог с подарка.) Помню даже фамилию одного нашего знаменитого актера, потенциальные проблемы которого из-за нашего подарка особо интересовали кого-то из проверяющих.



Ближайший знакомый мне десятилетиями советский аналог – военпреды.

Была, конечно, и масса более серьезных налоговых проблем, по которым требовались частые разъяснения различных органов, но при этом никогда не было уверенности в том, как эти разъяснения будут восприняты проверяющими.

Тогда и возникла идея попросить налоговиков создать в нашей компании постоянно действующий налоговый пост, который бы вел постоянную, ежечасную и ежедневную проверку финансовой деятельности.



С этой идеей я пришел на прием к тогдашнему налоговому министру и обаятельному человеку Александру Петровичу Починку (см. его улыбку на фотографии, на заднем плане которой не менее – а, может, и более – обаятельный Николай Прянишников, вице-президент нашей компании, глава ее коммерческого блока). После непродолжительных препирательств («Да вы тут же купите весь налоговый пост с потрохами» и т.п.) идея была полностью одобрена. Более того, Министр вспомнил, что то ли в Финляндии, то ли в Германии такие посты существуют на крупных предприятиях, налоговые ошибки которых могут дорого стоить обществу.

Починок обещал немедленно дать все необходимые команды. Расстались друзьями. (Надеюсь.) Из участников этих переговоров один только молодой сотрудник нашей

финансовой дирекции Володя Б. с сомнением качал головой по поводу моей радости о столь конструктивной договоренности. Через несколько дней Починка с должности налогового министра сняли. А еще через непродолжительное время он и новый Министр Г.И. Букаев (вдвоем!) вручали мне в самой торжественной обстановке грамоты – одну компании, а другую мне лично за что-то типа хорошей налоговой дисциплины. Тогда же я договорился о встрече и с новым Министром.

Геннадий Иванович оказался тоже хорошим человеком. Идея была ГОРЯЧО поддержана. Более того, нам было рассказано, что такие посты он – Министр – видел то ли в Германии, то ли в Финляндии, где они существуют на крупных предприятиях, налоговые ошибки которых могут дорого стоить обществу. Похвалил «Вымпелком» и меня лично за проявленную и ОЧЕНЬ ПОЛЕЗНУЮ инициативу по постановке такого первого налогового эксперимента. Дружески расставаясь, мы оставили Министру письмо, которое он при нас прочел, одобрил и обещал тут же дать ход. Вот это письмо:





**АО ВЫМПЕЛКОМ** 125083, Москва, ул. 8 Марта, д.10, строение 14  
Тел. (095) 212-0512, факс (095) 214-0962, 974-4645, <http://www.beeline.ru>

28 ИЮН 2000 № 1741.

**Министру**  
по налогам и сборам  
Российской Федерации

*Главному государственному  
советнику налоговой службы*  
**Букаеву Г.И.**

**Уважаемый Геннадий Иванович!**

ОАО "Вымпел-Коммуникации" в части своих взаимоотношений с государством в области налогов и сборов является одним из крупнейших налогоплательщиков, законопослушность которого неоднократно отмечалась в результате проверок инспекциями Вашего министерства, Федеральной службой России по валютному и экспортному контролю и подразделениями налоговой полиции. Более того, данный факт был отмечен в благодарственном письме Председателя Правительства РФ В.В. Путина. По итогам 1999г. компания была отмечена Федеральным Призом "Добросовестный налогоплательщик".

Однако, постоянные широкомасштабные контрольные мероприятия, носящие нерегулярный характер, дублирующиеся различными ведомствами приводят к существенной дезорганизации в работе нашей компании. Мы считаем, что работа с крупными налогоплательщиками должна строиться на взаимном уважении. Отношение к таким компаниям со стороны государства должно быть как к VIP- клиентам, а не носить характер взаимоотношений "полицейского и вора". Для снижения двусторонних издержек при проведении данных контрольных мероприятий и большей эффективности во взаимоотношениях с вверенным Вам министерством, мы предлагаем создать постоянно действующий налоговый пост в ОАО "Вымпел-Коммуникации". Его цели: осуществление текущего оперативного контроля над исчислением и уплатой налогов и сборов в бюджет, участие в налоговом планировании и контроле над деятельностью компании. Мы готовы ввести в состав высшего менеджмента компании Руководителя налогового поста.

Примером такого подхода может служить наличие военпреда на военно-промышленном комплексе, где Ваш покорный слуга проработал большую часть жизни.

Результатом нашей совместной деятельности будут являться налоговые декларации, подтвержденные контрольными мероприятиями ответственного лица государственных налоговых органов на постоянной основе, что не будет требовать последующих, носящих выборочный характер, проверок. Для определения прав, обязанностей и ответственности данного налогового поста мы предлагаем утвердить "Положение о налоговом poste в ОАО "Вымпел-Коммуникации"" (Приложение №1).

Надеюсь, что проведение данного эксперимента также окажет неоценимую помощь в получении практического опыта в области налогообложения в рамках развития "Программы реформирования бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности". С 1994г. наша компания готовит соответствующую отчетность, а с ноября 1996г. мы несем полную юридическую ответственность за данную отчетность в соответствии с законодательством США (в связи с размещением наших акций на Нью-йоркской фондовой бирже). Опыт подготовки этой отчетности, постоянное взаимодействие с крупнейшими мировыми аудиторскими и юридическими фирмами позволили нам в 1999г. привлечь большие объемы инвестиций от национального норвежского оператора связи компании "Теленор", которые были направлены на развитие отечественных телекоммуникаций в России.

Надеюсь, данный эксперимент будет являться прогрессивным шагом в налаживании эффективной работы с крупными налогоплательщиками и будет способствовать не только привлечению иностранных инвестиций, но и развитию экономики России в целом.

С уважением,



Д.Б. Зимин

По выходе от Министра вышеупомянутый молодой сотрудник выразил, к моему удивлению, решительное неверие в реализуемость достигнутой договоренности.

«Ну где он (Министр) найдет у себя чиновника-самоубийцу, который согласится занять пост за что-то отвечающего налогового проверяющего на одной фирме, вместо того, что бы абсолютно безопасно, выгодно и со вкусом общаться с десятком фирм, ни за что при этом не отвечая».

Я прочел этому молодому Володе Б. (он, кажется, и сейчас продолжает работать в «Вымпелкоме») нотацию о недопустимом цинизме молодежи и их постыдном неверии в твердое обещание самого МИНИСТРА.

Проходит неделя... Пошла вторая.... Наконец получаем ответ. Вот он.



**МИНИСТЕРСТВО  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО НАЛОГАМ И СБОРАМ**

125083, Москва, ул. 8 Марта,  
д.10, строение 14.  
ОАО «Вымпел-Коммуникации»

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

103381, Москва, К-381, Неглинная, 23  
Телефон: 200-38-48; Телефакс: 112647 ГНС  
Телефакс: 200-49-01; E-mail: gas\_rf@nalog.rosnasc.msk.ru

04.07.00 № ВП-Р-16/3005  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Министерство Российской Федерации по налогам и сборам рассмотрело письмо ОАО «Вымпел-Коммуникации» от 28.06.2000 № 1741 и сообщает следующее.

В соответствии с подпунктом 15 пункта 1 статьи 31 Налогового кодекса Российской Федерации (далее - Кодекс) налоговые органы вправе создавать налоговые посты в порядке, установленном Кодексом.

Указанный порядок Кодексом не установлен.

Согласно пункту 3 статьи 30 Кодекса налоговые органы действуют в пределах своей компетенции и в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В соответствии с пунктом 13 статьи 7 Закона Российской Федерации от 21.03.91 № 943-1 «О налоговых органах Российской Федерации» налоговым органам предоставляется право создавать на период погашения задолженности по налогам налоговые посты в организациях, имеющих трехмесячную и более задолженность, в целях обеспечения контроля за ее погашением.

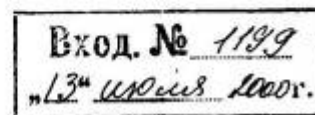
Вместе с тем, по данным отчета по форме 7-НП, по состоянию на 01.06.2000, ОАО «Вымпел-Коммуникации» задолженности по налогам не имеет.

Учитывая изложенное, правовых оснований для создания налогового поста в ОАО «Вымпел-Коммуникации» не имеется.

Государственный советник  
налоговой службы 1 ранга

В.А. Павлов

Исп. Егорова О.В.  
тел. 209-67-66



Этот ответ, в котором говорится об отсутствии у «Вымпелкома» задолженностей по налогам, несколько лукавый. Надо было бы добавить, что это произошло по решению суда. В то время только-только завершился в пользу компании очередной арбитраж по поводу налоговых претензий.

Обратите внимание и на советскую (то есть, хамоватую) стилистику письма. В нем нет конкретного «уважаемого» лица-адресата.

Хотели вернуть это письмо автору от имени начальника канцелярии с пояснениями, что в компании не удалось найти кого-либо, кто писал бы «государственному советнику... первого ранга». Но решили лучше плюнуть...

Так закончилась одна из наших попыток налаживания добропорядочных взаимоотношений с чиновничеством...